

+49 (0) 911.530069-99 **FAX**  
**ANTWORT**

**Weitere Informationen**

Wir sind am Betriebsvergleich interessiert. Senden Sie uns bitte weitere Informationen zu.

**Unverbindliches Informationsgespräch**

Wir wünschen ein unverbindliches Informationsgespräch. Im Rahmen eines kostenfreien Besuchs möchten wir Einblick in die Auswertungsberichte des Betriebsvergleiches nehmen.

Firma: \_\_\_\_\_

Ansprechpartner: \_\_\_\_\_

Anschrift: \_\_\_\_\_

Land, Postleitzahl, Ort: \_\_\_\_\_

Telefonnummer: \_\_\_\_\_ E-Mail: \_\_\_\_\_

Datum, Unterschrift: \_\_\_\_\_

SCHOTT + PARTNER GMBH  
Sulzbacher Straße 79  
D-90489 Nürnberg  
Telefon: +49 (0) 911. 530069-0  
Fax: +49 (0) 911.530069-99  
E-Mail: sekretariat@schottundpartner.de  
www.schottundpartner.de



HKS

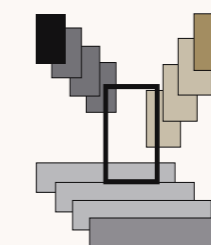
**SCHOTT  
+ PARTNER**

Institut für Betriebsvergleich Unternehmensberatung BDU

Folgende Betriebsvergleiche führen wir im Bereich des Bauens, der Baustoffindustrie und angrenzender Branchen durch:

- Kies- und Sandwerke
- Naturstein-Industrie
- Transportbeton
- Asphaltmischanlagen
- Fertigteile und Betonwaren
- Bau: 8 spartenspezifische Betriebsvergleiche
- Heizung-Klima-Sanitär / Technische Gebäudeausrüstung

Unsere Analysen werden in Deutschland, Österreich und in anderen europäischen Ländern durchgeführt.



**SCHOTT  
+ PARTNER**

Institut für Betriebsvergleich Unternehmensberatung BDU

**BENCHMARKING**  
**TECHNISCHE GEBÄUDEAUSRÜSTUNG**  
**HEIZUNG - KLIMA - SANITÄR**

32. BETRIEBSVERGLEICH  
2020/2021



# Wir sind die **Spezialisten** für **Betriebsvergleiche** und **Benchmarkingsysteme**

Beispielfirma TGA							Seite 1					
Kenn- zahl Nr.	Bezeichnung der Kennzahlen	Kenn- zahl 20xx	Kenn- zahl 20xx	Kenn- zahl 20xx	Risiko- szenario -30%	Bench- marks	Wertung					
							1	2	3	4	5	
1	ABSOLUTE WERTE: Jahresleistung in T€						○	○	○	○	○	
2	ABSOLUTE WERTE: Wertschöpfung in T€						○	○	○	○	○	
<b>LEISTUNGSSTRUKTUR</b>												
GEWERKESTRUKTUR in % (siehe Tabelle 1)												
3	Wärmetechnik						○	○	○	○	○	
4	Raumlufttechnik						○	○	○	○	○	
5	Sanitärtechnik						○	○	○	○	○	
6	Anlagenbau gesamt						○	○	○	○	○	
7	Kundendienst						○	○	○	○	●	
<b>KUNDENSTRUKTUR in % (siehe Tabelle 3)</b>												
8	Öffentliche Hand	7,0	4,0	12,0	21,6	17,7	○	○	○	○	●	
9	Industrie/Wirtschaft	75,0	86,0	65,0	53,9	65,4	○	●	○	○	○	
10	Private Auftraggeber	3,0	0,0	9,0	11,6	14,8	○	○	○	○	○	
11	Generalunternehmer	15,0	10,0	14,0	12,8	2,1	○	○	○	○	○	
12	%-ENTWICKLUNG D. JAHRESLEISTUNG ZUM VORJAHR	7,5	2,2	8,8	-30,0	-2,7	○	○	○	○	○	
<b>AKTIONSRADIUS in % der Jahresleistung</b>												
13	100 km bis 200 km	10,0	15,0	15,0	11,8	13,7	○	○	○	○	○	
14	über 200 km	0,0	0,0	0,0	6,5	8,7	○	○	○	○	○	
15	LEISTUNGSANTEIL MIT STAMMKUNDEN in %			49,0	54,3	69,5	○	○	○	○	○	
<b>PRODUKTIVITÄT, KOSTENANALYSE, ERGEBNIS</b>												
in € je Montagestunde (siehe Tabellen 5 + 6):												
16	Jahresleistung	168,54	140,32	116,42	129,36	164,29	○	○	○	○	○	
17	./ Einzelkosten Material	41,95	39,81	38,54	41,72	51,51	○	○	○	○	○	
18	./ Einzelkosten Fremdleistungen	51,22	36,93	26,85	28,44	42,85	○	○	○	○	○	
19	= Wertschöpfung	75,37	63,58	51,03	59,20	69,93	○	○	○	○	○	
in % der Wertschöpfung:												
20	Lohnkosten	34,8	38,1	46,7	42,1	38,7	○	○	○	○	○	
21	Gehalts- und sonstige Personalkosten	34,5	33,9	28,6	30,7	28,8	○	○	○	○	○	
22	Hilfs-, Betriebsstoffe, Reparaturen	4,5	3,6	6,8	4,2	4,1	○	○	○	○	○	
23	allgemeine und sonstige Kosten	9,7	6,4	5,2	10,3	9,6	○	○	○	○	○	
24	Kapitalkosten	6,6	6,9	7,3	6,7	6,7	○	○	○	○	○	
25	Kostensumme in % der Wertschöpfung	89,9	91,3	92,9	94,0	87,1	○	○	○	○	○	
26	Ergebnis in % der Jahresleistung	3,6	4,1	3,5	2,0	5,7	○	○	○	○	○	

**Maßgeschneiderte Kennzahlen-Analysen**  
Beispiel aus einem individuellen Firmeneinzelbericht (teils fiktive Werte)

**Die SCHOTT + PARTNER GMBH** wurde 1954 gegründet und ist eine unabhängige Unternehmensberatung. Ausschließlich aktive Projektleiter sind Gesellschafter. Wir betreuen jährlich mehr als 600 Betriebe.

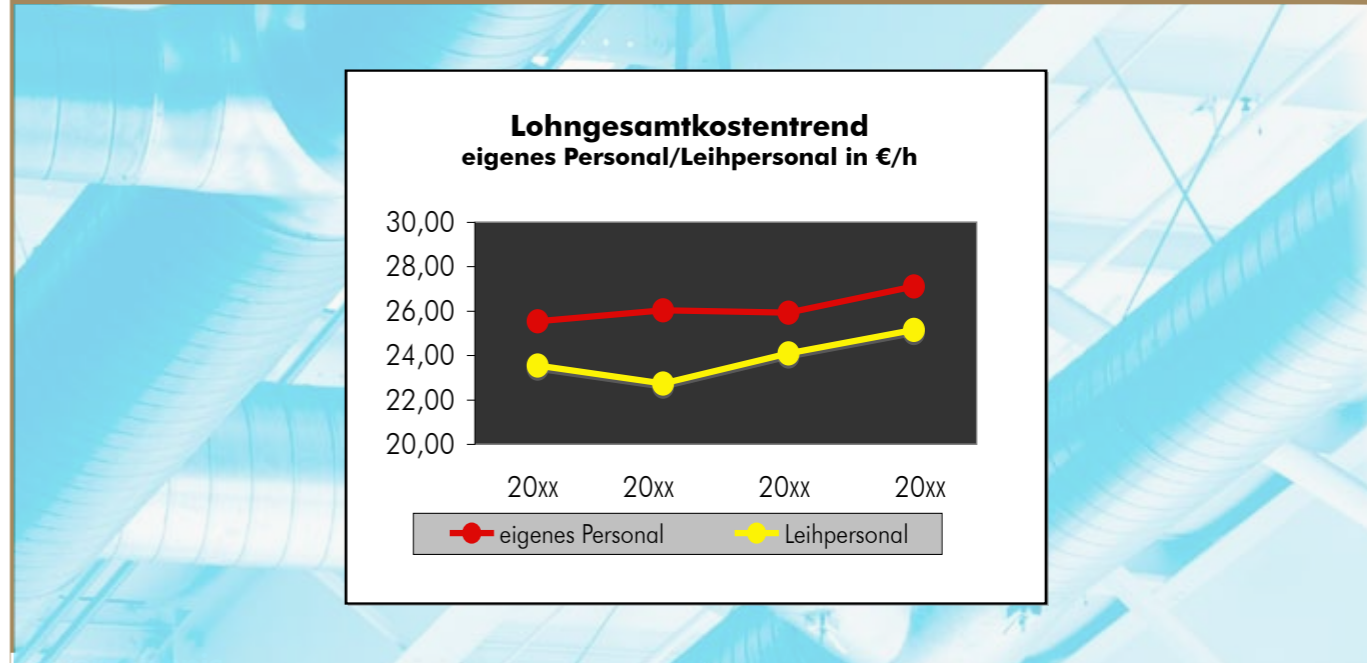
**Anonymität und Datensicherheit**  
Unsere **Verschlüsselungsmethoden** und Verfahren zur Datensicherheit garantieren die Anonymität der Teilnehmer am Betriebsvergleich. Absolute Daten werden in den Auswertungsberichten nicht dargestellt, sondern nur relative Kennzahlen. Teilnehmerlisten werden nicht veröffentlicht.

**Datenerhebung vor Ort**  
Einheitliche Erfassung der Vergleichsdaten durch die SCHOTT + PARTNER GMBH während eines Arbeitsbesuchs in Ihrem Hause. **Qualität** und **Vergleichbarkeit** der Datengrundlagen werden so gesichert. Durch unsere Erfahrung in der Aufbereitung der Informationen werden die Mitarbeiter Ihres Unternehmens nahezu vollständig zeitlich entlastet. Während oder im Anschluss an unseren Arbeitsbesuch erhalten Sie eine individuelle Vorab-Auswertung.

**Auswertungen**  
• **Trendanalyse:** Analyse der aktuellen Trends der Branche.  
• **Firmeneinzelbericht:** Individuelle Kennzahlenanalyse Ihres Betriebes für eine umfassende, übersichtliche und schnelle Orientierung.  
• **Hauptbericht:** Mit den Kennzahlen aller Teilnehmer (durch Schlüsselnummern anonymisiert). Der Hauptbericht dokumentiert in ca. 25 Tabellen ca. 250 Kennwerte je Teilnehmer.  
• **Untersuchung von Geschäftsprozessen:** Darstellung und Interpretation wichtiger Abläufe im Unternehmen zur Optimierung der Geschäftsprozesse.

**Auswertungsgespräch vor Ort**  
Das **Auswertungsgespräch** dient der Erläuterung und Analyse. Es zeigt Wege auf, wie sich Optimierungen realisieren lassen und stellt aktuelle Trends der Branche dar.

# Wir unterstützen Sie bei der **Optimierung** Ihrer **Geschäftsprozesse**



## Tabellenverzeichnis

Seite	Seite	
Tabelle 1:	Struktur der Jahresleistung	14
Tabelle 2:	Auftragsgrößen / Aktionsradius / Stammkunden-Anteil	18
Tabelle 3:	Kundenstruktur	
Tabelle 4:	Jahresleistung und Ergebnis (EUR / Montagestunde)	
Tabelle 5:	Jahresleistung und Ergebnis (% / Jahresleistung)	
Tabelle 6:	Produktivitäts- und Kostenanalyse	
Tabelle 7:	Kennwerte zur Skalierfähigkeit	
Tabelle 8:	Wertschöpfung und Deckungsbeitrag des Anlagenbaus	44
Tabelle 9:	Wertschöpfung und Deckungsbeitrag des Kundendienstes	47
Tabelle 10:	Gesamtübersicht Wertschöpfungen der Gewerke	51
Tabelle 11:	Wertschöpfung des Anlagenbaus (Wärmetechnik)	54
Tabelle 12:	Wertschöpfung des Anlagenbaus (Raumlufttechnik)	55
Tabelle 13:	Wertschöpfung des Anlagenbaus (Sanitärtechnik)	56
Tabelle 14:	Belegschaftsstruktur / Durchschnittsalter	58
Tabelle 15:	Angestellte nach Bereichen und Leistungswerten	62
Tabelle 16:	Weitere Angestelltenquoten	66
Tabelle 17:	Quantitative Leistungswerte der technischen Angestellten	70
Tabelle 18:	Kosten des technischen Büros	74
Tabelle 19:	Analyse der Lohneinzelkosten	78
Tabelle 20:	Analyse der Lohngesamtkosten	82
Tabelle 21:	Bezahlte Ausfallstunden	86

**Auszug aus dem Hauptbericht**

## 2020/2021 32. BETRIEBSVERGLEICH

### Separate Vergleichsgruppen:

- Wärmetechnik Raumlufttechnik
- Sanitärtechnik Alte und Neue Länder
- Servicebetriebe / Gebäudemanagement
- Spitzenbetriebe
- individuelle Auswahlmöglichkeiten (Betriebsgröße, Gewerk, Region, usw.)